

# **AEROCLUB DE SAINT DIE REMOMEIX**

## **Assemblée Générale du 6 Avril 2019 concernant l'exercice 2018**

### **Rapport Moral et Financier**

Bonjour à toutes et à tous,

Au nom du Conseil d'Administration, je vous remercie de vous être déplacés pour cette assemblée générale.

Je remercie également toutes celles et ceux qui ont participé au cours de cette année au bon fonctionnement de notre aéroclub, membres, bénévoles, administrateurs, et instructeurs que ce soit pour notre activité aéronautique, pour l'animation du club, pour l'entretien de nos avions et de nos infrastructures et pour l'administration de notre association.

Je n'oublie pas non plus celles et ceux qui, sans être membres du club, nous ont aidé directement ou indirectement, je pense notamment aux membres de nos familles que je remercie pour leur patience à notre égard.

Une pensée également pour honorer la mémoire de celles et ceux, membres, parents, amis, proches, qui nous ont quitté au cours de cette année.

#### **Préambule :**

Je résumerais assez rapidement ce qui a été nos principales orientations durant cette année, et je parlerais en fin d'exposé des perspectives pour la nouvelle année.

#### **Le Club et l'Activité :**

Le nombre de nos membres a encore subi une érosion en 2018. Nous devons continuer à chercher les voies pour rester attractif (accueil, ambiance, tarifs, état de la flotte, performance et équipement de nos avions, qualité de la formation, sécurité maîtrisée, ...).

Les femmes et les jeunes restent sous représentées au sein de l'AC, je souhaiterais un effort à ce niveau.

#### **En résumé, le club c'est aujourd'hui :**

- 1314 heures de vols
- 108 membres, dont 67 licences FFA, 31 licences FFPLUM et 10 sans.
- 3 Avions & 2 Ulm
- 8 instructeurs disponibles, coordonnés par notre chef Pilote Bertrand
- Un atelier mécanique, géré par notre mécanicien Ludovic.

Cette année est une année de relative stabilité par rapport à 2017, qui totalisait 1437 H tous aéronefs confondus.

Nous avons cependant encore perdu 123h de vol, ce qui reste assez relatif en considérant toutes les contraintes dont nous allons parler.

En ce qui concerne l'activité ULM, au total en 2018 les deux Tetras ont effectués 440 H, contre 552 H en 2017 (139 H pour EZ, et 300 H pour AI).

Echo Zoulou est resté au sol pendant plusieurs semaines pour cause de maintenance ce qui peut expliquer en partie la différence de 112h entre 2017 et 2018

Il est évident que l'activité **ULM** reste faible par rapport aux années précédentes ou l'on pouvait totaliser plus de 700 Heures.

2017 : 147,25 Heures pour Echo Zoulou, 384, 39 pour Alpha India

2018 : 139,44 Heures pour Echo Zoulou, 300,30 pour Alpha India

En ce qui concerne l'activité **Avion**, au total en 2018 nos avions ont effectué 873 Heures, contre 905 Heures en 2017. Soit une perte de 32 Heures.

Cette différence provient du fait que là encore Juliet Juliet est resté cloué au sol pendant plusieurs semaines.

2017 : F-GCAO 291,53 Heures – FGGJJ : 217,19 Heures – F-GLKO : 364,35 Heures

2018 : F-GCAO 359,54 Heures – FGGJJ : 298,57 Heures – F-GLKO : 238,09 Heures

Autres : 08,29 Heures

Nous pouvons constater que le KO a effectué plus de vols que l'année précédente ce qui a permis de tenir un nombre d'heures honorable mais pas encore suffisant pour la bonne santé du club.

Parmi les contraintes et aléas qui expliquent cette baisse de l'activité, il y a la météo, peu clémente, EZ qui a subi un accident à l'atterrissage, heureusement sans blessés. Nous avons dû faire face à une immobilisation conséquente du JJ, d'abord en début d'année pour le décroisement des ailes, puis au courant de l'été suite à un incident survenu dans le hangar.

Je vous rappelle que l'équipe des instructeurs a également subit un flottement et un remaniement.

Enfin, que nous avons commencé les travaux de restructuration de la piste, qui l'a rendue inutilisable pendant 2 semaines.

Tous ces facteurs ont été pénalisants pour le nombre d'heures de vol et explique la stagnation.

Parmi les autres facteurs qui peuvent expliquer cette baisse de l'activité, nous pouvons également évoquer la baisse du pouvoir d'achat de nos compatriotes, en cette période de crise et d'incertitudes, l'aviation restant un loisir onéreux, d'autres dépenses passent en priorité.

Enfin, cette baisse est également due à mon avis à une offre en matière de parc avion et ULM qui n'a pas su se renouveler.

Nous sommes restés durant des années dans une zone de confort de laquelle nous avons fait l'effort et pris le risque de sortir cette année, en commandant un nouvel ULM et en faisant un test de location sur un nouvel avion. Ces 2 aéronefs sont modernes et bien équipés, ce qui donnera envie je l'espère à nos pilotes de voyager plus loin et d'améliorer leur technicité et leur expérience utilisateur.

Je compte sur vous pour que cette expérience soit une réussite.

Je voudrais insister sur le fait que ces choix n'en sont pas le fruit du hasard mais le fruit d'une longue réflexion. Il y a d'abord eu le sondage effectué avant l'été auprès de l'ensemble de nos membres. J'ai ensuite chargé André H. de former une petite équipe de 5 personnes pour me remettre une étude plus poussée et plus exhaustive sur les contraintes techniques et économiques des différentes possibilités qui nous étaient offertes.

Cette étude a conclu au ZEINAIR 650 pour l'ULM à train tricycle et ailes basses, configuration plébiscitée par nos membres et au Dynamic WT9 pour Avion LSA.

Notre ZENAIR a été réceptionné il y a une semaine. Il dispose d'une avionique de haut niveau. Une instruction est bien entendu nécessaire. Tetras AI est à vendre

Le Dynamic LSA n'étant malheureusement pas disponible avant 2020, nous nous sommes reportés sur l'excellent EVEKTOR SPORTSTAR, que nous avons également réceptionné il y a une semaine. Il peut s'agir d'une configuration d'attente en attendant le DYNAMIC LSA pour la prochaine saison en fonction du succès rencontré par cet avion auprès de nos membres. AO est à vendre.

Ces nouveaux avions vont dans le sens de l'économie : baisse du coût de la mécanique et équipement radios, la commande d'une citerne de SP devrait nous permettre d'économiser 25 % sur le carburant et d'épargner les moteurs Rotax ...

Je remercie l'équipe de André pour ce travail minutieux et précis, qui sera disponible sur notre site internet pour qui souhaite le lire.

Enfin et pour terminer, autre facteur qui influence à mon avis le nombre d'heures, c'est la baisse de l'instruction. Les pilotes fraîchement brevetés volent moins une fois l'objectif atteint. Il faut donc alimenter le nombre de pilotes en apprentissage et instruction, peut

être en développant les portes ouvertes afin de promouvoir notre activité, en organisant des évènements qui amélioreront la convivialité sur notre base et donc l'envie de venir.

Parallèlement à cette évolution du parc, nous avons enlevé le seuil des 80 Euros, que beaucoup considéraient à juste titre comme une injustice, et nous avons remis en place les Bonus.

Un chiffre qui devrait nous faire réfléchir : la moyenne générale de nombre d'heure par pilote est donc de 12 heures annuelle, ce qui me semble correspondre au minimum légal. Pour être autorisé à faire des baptêmes ou vol de découverte, je vous rappelle qu'il faut avoir 200 heures de vol après l'obtention de son brevet, puis 25 heures minimum par an.

Ce quota de 25 heures par an et par pilote me semble donc correspondre à un critère de sécurité minimum. Nos nouvelles machines offrent la possibilité à chacun de faire des essais afin de savoir laquelle correspond le plus à son attente, mais il me semble juste de se spécialiser par la suite à un seul type de machine pour aller dans le sens de la sécurité, surtout si le nombre d'heures de vol annuelle est faible.

**Conclusion :** L'activité de l'Aero club reste tout de même très morose et bien en dessous ce qui a été pratiqué auparavant.

Cela peut s'expliquer par un manque de motivation générale, par un manque de dynamisme, de notre part.

L'enrichissement de notre flotte par l'arrivée de deux appareils de dernière génération doit être le levier qui nous permette de prendre un nouvel essor et de nous réunir autour de nouveaux vols afin d'enrichir les carnets et donc le club.

Tout a donc été fait pour que nous puissions voler davantage en 2019.

Je sens que nous sommes dans une bonne dynamique à ce niveau, il faut persévérer.

### **Gestion et Bilan Financier :**

Bilan de l'année 2018 : je laisse la parole à notre Expert-Comptable, Monsieur François, de la SOFILOR (...).

En résumé, nous sommes heureux de vous présenter un bon bilan pour l'année 2018.

Le CA est resté stable à 1 % près, malgré la météo et l'immobilisation d'un avion pendant plusieurs semaines pour cause de maintenance. Les principaux indicateurs sont tous au vert : Nous avons fait un effort pour baisser nos frais généraux et augmenter nos marges.

La valeur ajoutée produite est passée de 12.456 Euros à 63.012 Euros, entraînant un bénéfice de 23.111 Euros (contre une perte de 14.685 Euros l'année dernière), malgré des provisions plus importantes.

L'Excédent Brut d'Exploitation est passé de 7.971 Euros à 62.210 Euros. L'EBE est un indicateur de la rentabilité d'une activité. Il a été multiplié par 8.

Les Disponibilités sont passées de 36.501 Euros à 62.901 Euros.

### **Réglementation et Travaux :**

Cette année, nous avons dû faire face à un certain nombre de changement au niveau de la réglementation.

Nous avons l'obligation pour continuer à proposer de l'instruction de devenir un Organisme de formation déclaré (DTO) en présentant des programmes de formations conformes par la DSAC (Direction Sécurité Aviation Civile).

Nous avons également l'obligation de nous mettre en conformité avec les nouvelles radios 8.33. Ce programme a pris du retard au niveau national, et nous sommes dans les délais, nous avons commencé par équiper notre avion amiral, le JJ, pour les pilotes se rendant sur les Aérodomes ou ce type de radios est devenu obligatoire. L'équipement des autres avions va se poursuivre. Le nouvel ULM et le nouvel avion en sont déjà équipés.

Nous nous sommes attaqués enfin à la rénovation de la piste, 870 \* 18, rien n'avait été fait depuis 5 ans et malgré les recommandations faites lors du dernier contrôle de la DGAC.

Nous avons eu un contrôle de cette même DGAC à la mi-Mars, et cette restructuration de la piste a été bien perçue, même si c'est un début et qu'il faut persévérer dans ce sens.

Le rapport de la DGAC confirme mes craintes à ce sujet :

### **Conclusion de l'audit**

L'aérodrome de Saint-Dié Remomeix est doté d'une piste revêtue vieillissante qui présentait de nombreuses fissures, assez importantes par endroit. Suite aux remarques de la DSAC Nord-Est, et en parallèle de sa recherche de financement pour une réfection de la bande de roulement a minima, l'exploitant a effectué des travaux conséquents de pontage de ces fissures, constatés par l'équipe de contrôle. L'exploitant doit continuer ses efforts dans ce sens afin de conserver une piste qui ne présente pas de danger pour les activités aéronautiques.

Il faudra donc rapidement trouver des solutions et des ressources nouvelles à ce niveau.

### **Nouvelle équipe d'instructeurs :**

Ces dernières semaines, de nouveaux instructeurs sont venus enrichir notre équipe pédagogique. Pour les Avions, il y a bien entendu Bertrand, notre Chef Pilote, mais il y a également Christian, Philippe Sassagniac, qui fait son retour, Matthieu et Cyril, qui sont instructeurs à Colmar notamment.

Pour les ULMS, Christophe Lemarquis, Jean Claude et Philippe ont également proposés leur aide.

Tous nos instructeurs sont d'excellents pilotes. Nous avons beaucoup de chance de les avoir sur notre plateforme et je tiens ici à les remercier pour leur présence. J'ai demandé à Bertrand d'organiser au mieux cette équipe.

### **La Sécurité :**

Toute l'activité aéronautique reste suspendue à sa sécurité qui est et doit être un souci constant de tous, dirigeants, instructeurs, pilotes, élèves, mécaniciens.

La sécurité c'est le respect de règles communes, de l'EASA, de la DGAC, de la plateforme et du club. C'est un sujet sur lequel nous apprenons ou nous nous mettons à jour en permanence. Je vous engage notamment à lire et relire les consignes du club et du chef pilote, les manuels de vol, les REX, etc.

A partir de 2016, la FFA a mis en place ce système de REX commun à tous les aéroclubs et facilement accessible par Internet. Je vous engage à utiliser ce système simple pour que votre expérience bénéficie à tous, et si vous le souhaitez, de façon anonyme. La commission Sécurité est en charge de leur traitement.

La sécurité commence aussi par le soin que nous apportons à nos avions, lorsque nous les préparons, lorsque nous les manipulons et lorsque nous volons avec. L'avion reste un compromis entre la légèreté et la robustesse, il est fragile au sol et suffisamment solide dans son domaine de vol.

### **La Communication :**

La communication nous permet de vous diffuser les informations nécessaires et pertinentes pour la vie du club et l'activité aéronautique, d'échanger entre nous, et enfin de nous faire connaître à l'extérieur.

Notre communication interne reste à améliorer et nous nous y employons.

Nous avons également augmenté la transparence en encourageant les membres qui le souhaitent à assister aux réunions du comité, formelles ou informelles, en tant qu'observateurs.

Le site Internet devrait aussi évoluer en y intégrant de nombreux outils pour les pilotes.

Les bon pour les baptêmes peuvent être téléchargés et nous étudions la possibilité de mettre en place un règlement en ligne par carte bancaire.

Une étude est en cours pour disposer à l'accueil d'un affichage d'informations tournantes sur grand écran, avec mise à jour simple et rapide. Un tel système est déjà exploité dans plusieurs clubs visités et apprécié.

### **La Vie du Club :**

- Pour marquer le centenaire de la fin de la Première Guerre mondiale, le 16 juin, la ville de **Corcieux** organise une manifestation, sur ce qui fut un champ d'aviation pendant la grande guerre, manifestation à laquelle nous avons participé.
- 
- Il y eu notamment des Sauts de **parachutistes** sur notre plateforme en Juin, et un rassemblement de voitures anciennes en Octobre.
- Nous avons organisé 2 journées de travaux cette année, il y a eu beaucoup de participants que je tiens à remercier ici. Petit détail, j'ai interdit l'utilisation du Glyphosate sur notre base, qui était utilisé jusqu'à présent, principe de précaution oblige, beaucoup de spécialistes considérant ce produit comme cancérigène.

Je vous rappelle que le club ne vit que par ses membres et pour ses membres.

Je remercie à ce titre des personnes comme Charles MERGY, qui nous aide pour les baptêmes, Jean Louis RATTARE, pour la gestion du carburant, notre locataire Gabrielle POIROT, qui accueille souvent les personnes en quête de renseignements sur les baptêmes. Je remercie notamment Jean Pierre STRAUB, qui a pris à sa charge le poste de secrétaire par intérim et qui a déjà fait un travail conséquent de remise en ordre. J'espère n'oublier personne.

Il faudra prendre le soin la prochaine année d'organiser de façon plus fréquente des BBQ et des Sorties Club. Sébastien et Jean Marc se sont engagés à le prendre en charge.

Ces activités sont indispensables pour nous connaître et sont à développer pour que le club ne soit pas une simple agence de location d'avion. Toute proposition en ce sens sera la bienvenue.

Notre association ne peut fonctionner correctement que par l'engagement bénévole de chacun de nous, au travers de notre expertise, de nos compétences, de nos relations, de notre temps et de la bonne volonté que nous pouvons lui accorder. Nos besoins sont vastes et toute participation ou aide est la bienvenue. Posons-nous chacun la question : en 2018 qu'ai-je apporté au club ?

Je rappelle que toute participation ou aide diverse compte comme une permanence. Je rappelle l'importance de cette permanence pour le bon fonctionnement du club ainsi que pour l'accueil de nos visiteurs et des passagers. Il y a régulièrement de nouveaux candidats qui viennent le week-end ou les jours fériés : ils iront vers le club qui aura toujours quelqu'un

pour les accueillir et répondre à leurs questions dès leur première visite. Merci donc de répondre favorablement aux sollicitations du secrétariat pour compléter le tour de permanence, sans qu'il lui soit nécessaire de relancer les appels à candidature.

Le secrétariat est le point central de notre fonctionnement au quotidien : point d'entrée pour les nouveaux membres, point de contact pour les membres et la gestion de leur compte, interface avec les fournisseurs et les organismes de l'aviation, etc. Sa charge de travail reste très importante pour une seule personne

### **Et pour 2019 ?**

Les grandes lignes sont les suivants :

- Continuer la rénovation de la piste
- RV Mairie de ST DIE pour des subventions et parler du Tour de France
- Valider l'évolution du parc avion et le poursuivre en fonction des résultats
- Rénover le Club House + Sécurisation des locaux
- Organiser plus de BBQ et d'événements sur notre base (concerts...)
- Organiser plus de sorties club
- Projet d'implantation d'une Cuve de UL91 par Total (dans l'attente une citerne de 350 L a été commandée)
- Installation d'un Simulateur de vol
- Faire évoluer les Statuts et le Règlement intérieur (...)

### **CONCLUSION :**

L'année 2018 a été une bonne année globalement si on considère tous les projets qui ont été mené à terme, malgré les nombreuses contraintes auxquelles nous avons eu à faire face.

Cela me semble être une bonne base pour un nouveau départ. Gageons que l'année 2019 verra une augmentation de l'activité pour la première fois depuis 5 ans.

Notre Club a besoin de stabilité et de continuité.

Volez, soignez nos avions pour le faire en sécurité et à des coûts maîtrisés, voyagez, faites connaître les plaisirs du vol, soyez nos ambassadeurs dans votre cercle familial, professionnel ou social.

Notre but est et doit être de faire voler nos pilotes, dans les meilleures conditions de sécurité et au meilleur coût, sur des machines agréables et fiables.

Mesdames et Messieurs, chers membres, je vous remercie pour votre attention, et je vous souhaite de beaux vols en toute sécurité en 2019.

Le Président, Luc LANCIA